**ส่วนที่ 2 ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น**

**1. ความสัมพันธ์ระหว่างแผนพัฒนาระดับมหภาค**

 **1.1 แผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี** ประกอบด้วย 6 ยุทธศาสตร์ ดังนี้

 **1. ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง**

(1) เสริมสร้างความมั่นคงของสถาบันหลักและการปกครองระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข

(2) ปฏิรูปกลไกการบริหารประเทศและพัฒนาความมั่นคงทางการเมืองขจัดคอร์รัปชั่นสร้างความเชื่อมั่นในกระบวนการยุติธรรม

(3) การรักษาความมั่นคงภายในและความสงบเรียบร้อยภายในตลอดจนการบริหารจัดการความมั่นคงชายแดนและชายฝั่งทะเล

(4) การพัฒนาระบบกลไกมาตรการและความร่วมมือระหว่างประเทศทุกระดับและรักษาดุลยภาพความสัมพันธ์กับประเทศมหาอำนาจเพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหาความมั่นคงรูปแบบใหม่

(5) การพัฒนาเสริมสร้างศักยภาพการผนึกกาลังป้องกันประเทศการรักษาความสงบเรียบร้อยภายในประเทศสร้างความร่วมมือกับประเทศเพื่อนบ้านและมิตรประเทศ

(6) การพัฒนาระบบการเตรียมพร้อมแห่งชาติและระบบบริหารจัดการภัยพิบัติรักษาความมั่นคงของฐานทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อม

(7) การปรับกระบวนการทำงานของกลไกที่เกี่ยวข้องจากแนวดิ่งสู่แนวระนาบมากขึ้น

 **2. ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน**

(1) การพัฒนาสมรรถนะทางเศรษฐกิจส่งเสริมการค้าการลงทุนพัฒนาสู่ชาติการค้า

(2) การพัฒนาภาคการผลิตและบริการเสริมสร้างฐานการผลิตเข้มแข็งยั่งยืนและส่งเสริมเกษตรกรรายย่อยสู่เกษตรยั่งยืนเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

(3) การพัฒนาผู้ประกอบการและเศรษฐกิจชุมชนพัฒนาทักษะผู้ประกอบการยกระดับผลิตภาพแรงงานและพัฒนา SMEs สู่สากล

(4) การพัฒนาพื้นที่เศรษฐกิจพิเศษและเมืองพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษชายแดนและพัฒนาระบบเมืองศูนย์กลางความเจริญ

(5) การลงทุนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการขนส่งความมั่นคงและพลังงานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการวิจัยและพัฒนา

(6) การเชื่อมโยงกับภูมิภาคและเศรษฐกิจโลกสร้างความเป็นหุ้นส่วนการพัฒนากับนานาประเทศส่งเสริมให้ไทยเป็นฐานของการประกอบธุรกิจฯลฯ

 **3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน**

(1) พัฒนาศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิต

(2) การยกระดับการศึกษาและการเรียนรู้ให้มีคุณภาพเท่าเทียมและทั่วถึง

(3) ปลูกฝังระเบียบวินัยคุณธรรมจริยธรรมค่านิยมที่พึงประสงค์

(4) การสร้างเสริมให้คนมีสุขภาวะที่ดี

(5 )การสร้างความอยู่ดีมีสุขของครอบครัวไทย

 **4. ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม**

(1) สร้างความมั่นคงและการลดความเหลื่อมล้าทางเศรษฐกิจและสังคม

(2) พัฒนาระบบบริการและระบบบริหารจัดการสุขภาพ

(3) มีสภาพแวดล้อมและนวัตกรรมที่เอื้อต่อการดารงชีวิตในสังคมสูงวัย

(4) สร้างความเข้มแข็งของสถาบันทางสังคมทุนทางวัฒนธรรมและความเข้มแข็งของชุมชน

(5) พัฒนาการสื่อสารมวลชนให้เป็นกลไกในการสนับสนุนการพัฒนา

 **5. ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม**

(1) จัดระบบอนุรักษ์ฟื้นฟูและป้องกันการทำลายทรัพยากรธรรมชาติ

(2) วางระบบบริหารจัดการน้าให้มีประสิทธิภาพทั้ง 25ลุ่มน้าเน้นการปรับระบบการบริหารจัดการอุทกภัยอย่างบูรณาการ

(3) การพัฒนาและใช้พลังงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

(4) การพัฒนาเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศและเมืองที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

(5) การร่วมลดปัญหาโลกร้อนและปรับตัวให้พร้อมกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

(6) การใช้เครื่องมือทางเศรษฐศาสตร์และนโยบายการคลังเพื่อสิ่งแวดล้อม

 **6. ยุทธศาสตร์ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ**

(1) การปรับปรุงโครงสร้างบทบาทภารกิจของหน่วยงานภาครัฐให้มีขนาดที่เหมาะสม

(2) การวางระบบบริหารราชการแบบบูรณาการ

(3) การพัฒนาระบบบริหารจัดการกาลังคนและพัฒนาบุคลากรภาครัฐ

(4) การต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ

(5) การปรับปรุงกฎหมายและระเบียบต่างๆให้ทันสมัยเป็นธรรมและเป็นสากล

(7) พัฒนาระบบการให้บริการประชาชนของหน่วยงานภาครัฐ

(8) ปรับปรุงการบริหารจัดการรายได้และรายจ่ายของภาครัฐ

 **1.2 แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560 – 2564)**

**วิสัยทัศน์**

จากสถานะของประเทศและบริบทการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ที่ประเทศกำลังประสบอยู่ ทำให้การกำหนดวิสัยทัศน์แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 12 ยังคงมีความต่อเนื่องจากวิสัยทัศน์แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 11 และกรอบหลักการของการวางแผนที่น้อมนำและประยุกต์ใช้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ยึดคนเป็นศูนย์กลางของการพัฒนาอย่างมีส่วนร่วม การพัฒนาที่ยึดหลักสมดุล ยั่งยืน โดยวิสัยทัศน์ของการพัฒนาในแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 12 ต้องให้ความสำคัญกับการกำหนดทิศทางการพัฒนาที่มุ่งสู่การเปลี่ยนผ่านประเทศไทยจากประเทศที่มีรายได้ปานกลางไปสู่ประเทศที่มีรายได้สูง มีความมั่นคง และยั่งยืน สังคมอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข และนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ระยะยาว “**มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน**” ของประเทศ

**เป้าหมายการพัฒนาประเทศ**

 1. การหลุดพ้นจากกับดักประเทศรายได้ปานกลางสู่รายได้สูง

(1) เศรษฐกิจขยายตัวเฉลี่ยไม่ต่ำกว่าร้อยละ 5.0

(2) ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศต่อหัว (GDP Per Capita) และรายได้ประชาชาติต่อหัว (GNP Per Capita) ณ สิ้นแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 12 ในปี 2564 เพิ่มขึ้นเป็น 317,051 บาท (9,325 ดอลลาร์สรอ.) และ 301,199 บาท (8,859 ดอลลาร์ สรอ.) ต่อคนต่อปี

(3) ผลิตภาพการผลิตเพิ่มขึ้นไม่ต่ำกว่าเฉลี่ยร้อยละ 2.5 ต่อปี

(4) การลงทุนรวมขยายตัวไม่ต่ำกว่าเฉลี่ยร้อยละ 8.0 (การขยายตัวของการลงทุนภาครัฐไม่ต่ำกว่าร้อยละ 10.0 และการลงทุนของภาคเอกชนขยายตัวไม่ต่ำกว่าเฉลี่ยร้อยละ 7.5 ในขณะที่ปริมาณการส่งออกขยายตัวเฉลี่ยไม่ต่ำกว่าร้อยละ 4.0 ต่อปี)

 2. การพัฒนาศักยภาพคนให้สนับสนุนการเจริญเติบโตของประเทศและการสร้างสังคมสูงวัยอย่างมีคุณภาพ

(1) ประชาชนทุกช่วงวัยมีความมั่นคงทางด้านเศรษฐกิจและสังคม (SocioEconomic Security) และมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

(2) การศึกษาและการเรียนรู้ได้รับการพัฒนาคุณภาพ

(3) สถาบันทางสังคมมีความเข้มแข็งเป็นฐานรากที่เอื้อต่อการพัฒนาคน

 3. การลดความเหลื่อมล้ำในสังคม

(1) การกระจายรายได้มีความเท่าเทียมกันมากขึ้น

(2) บริการทางสังคมมีคุณภาพและมีการกระจายอย่างทั่วถึง

 4. การสร้างการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

(1) รักษาความมั่นคงของฐานทรัพยากร สร้างสมดุลระหว่างการอนุรักษ์และการใช้ประโยชน์อย่างยั่งยืนและเป็นธรรม

(2) ขับเคลื่อนประเทศสู่เศรษฐกิจและสังคมที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

(3) เพิ่มขีดความสามารถในการรับมือภัยพิบัติและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

(4) เพิ่มประสิทธิภาพและเสริมสร้างธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

(5) มีการบริหารจัดการน้ำให้สมดุลระหว่างการอุปสงค์และอุปทานน้ำ

 5. การบริหารราชการแผ่นดินที่มีประสิทธิภาพ

(1) การบริหารงานภาครัฐที่โปร่งใส เป็นธรรม มีประสิทธิภาพ และมีส่วนร่วม

(2) ขจัดการทุจริตคอร์รัปชั่น

(3) มีการกระจายอำนาจที่เหมาะสม

**กรอบยุทธศาสตร์แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12** ประกอบด้วย 10 ยุทธศาสตร์หลัก ดังนี้

1. ยุทธศาสตร์การเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์

 2. ยุทธศาสตร์การสร้างความเป็นธรรมลดความเหลื่อมล้ำในสังคม

 3. ยุทธศาสตร์การสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน

 4. ยุทธศาสตร์ด้านการเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

 5. ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง

 6. ยุทธศาสตร์ด้านการเพิ่มประสิทธิภาพและธรรมาภิบาลในภาครัฐ

 7. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์

 8. ยุทธศาสตร์ด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี การวิจัย และนวัตกรรม

 9. ยุทธศาสตร์การพัฒนาภาคเมือง และพื้นที่เศรษฐกิจ

 10. ยุทธศาสตร์ด้านการต่างประเทศ ประเทศเพื่อนบ้าน และภูมิภาค

 **1.3 แผนพัฒนาภาค/ แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด / แผนพัฒนาจังหวัด**

 **1) แผนพัฒนาภาค**

 **ยุทธศาสตร์การพัฒนาภาคเหนือ**

 (1) ปรับโครงสร้างการผลิตสู่การพึ่งตนเองตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และปรับระบบการผลิตที่สร้างมูลค่าเพิ่มอย่างสมดุล เพื่อคงความเป็นฐานเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน เช่น การพัฒนาประสิทธิภาพการผลิตและสร้างมูลค่าเพิ่มให้ผลิตภัณฑ์การเกษตร

 (2) ยกระดับการค้าและบริการให้ได้มาตรฐาน ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของกระแสตลาด เน้นการพัฒนาบุคลากร โครงสร้างพื้นฐาน และสิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ เช่น ระบบโลจิสติกส์เพื่อสนับสนุนการค้าการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว

 (3) พัฒนาเมืองศูนย์กลางความเจริญและเมืองชายแดนเพื่อรองรับการเชื่อมโยงในระดับนานาชาติ

 (4) พัฒนาคนและสังคมให้พร้อมรับการเปลี่ยนแปลง มีความมั่นคงและอยู่เย็นเป็นสุขร่วมกัน เช่น ด้านสุขภาพ ด้านการศึกษา แรงงาน ฯลฯ

 (5) พัฒนาศักยภาพของสถาบันครอบครัวและชุมชนให้มีความเข้มแข็งในการพัฒนาที่นำไปสู่การพึ่งตนเอง มีภูมิคุ้มกันตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

 (6) บริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน เน้นการอนุรักษ์ฟื้นฟูและใช้ประโยชน์อย่างสมดุล และเตรียมการป้องกันและรับมือภัยธรรมชาติ

 **2) แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด**

 กลุ่มจังหวัดภาคเหนือตอนบน 2 ประกอบด้วย เชียงราย พะเยา แพร่ และน่าน มุ่งพัฒนาเชียงรายให้เป็นประตูการค้า การลงทุน พัฒนาการเกษตรอินทรีย์ พัฒนาการท่องเที่ยวชายแดนและการท่องเที่ยว อนุรักษ์และสืบสานวัฒนธรรมล้านนาและภูมิปัญญาท้องถิ่น และเร่งฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติ

 **3) แผนพัฒนาจังหวัด**

 **ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดเชียงราย**

**วิสัยทัศน์จังหวัดเชียงราย**

“เมืองแห่งการค้า การลงทุน การเกษตร และการท่องเที่ยว รุ่งเรืองด้วยวัฒนธรรมล้านนา ประชาชนอยู่เย็นเป็นสุข”

**เป้าประสงค์**

1. เพื่อสร้างการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจ โดยเน้นการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันด้านการค้า การลงทุน บริการ โลจิสติกส์ การเกษตร การท่องเที่ยว และวัฒนธรรม เชื่อมโยงกลุ่มจังหวัด กลุ่มอาเซียน + 6 และ GMS

2. เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนให้ดีขึ้น โดยการน้อมนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงเป็นแนวทางหลักในการสร้างภูมิคุ้มกันในการสร้างคน สังคมที่มีคุณภาพ

3. เพื่อสร้างสมดุลของระบบนิเวศและการพัฒนาเมืองให้น่าอยู่ เพื่อให้ประชาชนอยู่ในสิ่งแวดล้อมที่ดีและมีคุณภาพ

4. เพื่อเสริมสร้างความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชนในพื้นที่ปกติและแนวชายแดน

**ประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนาของจังหวัดเชียงราย**

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันด้านการค้า การลงทุน และบริการโลจิสติกส์ เชื่อมโยงกับกลุ่มจังหวัด กลุ่มอาเซียน + 6 และ GMS

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การส่งเสริมการผลิตสินค้าเกษตรคุณภาพมาตรฐานสากลและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การดำรงฐานวัฒนธรรมล้านนา เพื่อเพิ่มมูลค่าการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรม เชิงนิเวศ และเชิงสุขภาพ

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและคุณภาพชีวิตเพื่อให้ประชาชนอยู่เย็นเป็นสุข

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้ดำรงความสมบูรณ์อย่างยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ 6 การรักษาความมั่นคง ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

**1.4 ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดเชียงราย(พ.ศ.2561-2565)**

 **วิสัยทัศน์**

 “ยึดหลักธรรมาภิบาล ทำงานแบบมีส่วนร่วม ศูนย์รวมเศรษฐกิจการค้า พัฒนาคุณภาพชีวิต ประชาชนมีความชุม”

###### ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์ เชื่อมโยงกลุ่มจังหวัด กลุ่มอาเซียน+6 แบะ GMS

- กลยุทธ์ 1.1 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์ให้ได้มาตรฐาน

- กลยุทธ์ 1.2 พัฒนาแหล่งน้ำและระบบบริหารจัดการน้ำเพื่อการอุปโภคบริโภคและการเกษตร

- กลยุทธ์ 1.3 พัฒนาการบริหารจัดการโครงการโครงสร้างพื้นฐานรองรับการเจริญเติบโตของท้องถิ่น เพื่อเชื่อมโยง กลุ่มจังหวัด กลุ่มอาเซียน+6 และ GMS

- กลยุทธ์ 1.4 พัฒนางานด้านผังเมือง งานวิศวกรรมจราจร และงานควบคุมอาคาร

**ยุทธศาสตร์ที่ 2** การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว

- กลยุทธ์ 2.1 ส่งเสริมและพัฒนาการเกษตรตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

- กลยุทธ์ 2.2 ส่งเสริมและพัฒนาอาชีพและการตลาด เพื่อเพิ่มศักยภาพผลิตภัณฑ์ท้องถิ่นให้ได้มาตรฐานสากล

- กลยุทธ์ 2.3 ส่งเสริมและพัฒนาการท่องเที่ยว วิถีชีวิตและอัตลักษณ์ของคนในชุมชน

- กลยุทธ์ 2.4 ส่งเสริม อนุรักษ์ และเผยแพร่ศิลปวัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่น

**ยุทธศาสตร์ที่ 3** การพัฒนาด้านการศึกษาและการสาธารณสุข

- กลยุทธ์ 3.1 ส่งเสริมและพัฒนาการศึกษาทั้งในระบบ นอกระบบ และการศึกษาตามอัธยาศัย

- กลยุทธ์ 3.2 ส่งเสริมและพัฒนาการศึกษาสู่อาชีพ

- กลยุทธ์ 3.3 ส่งเสริมและพัฒนาการจัดการศึกษาโรงเรียนประชาคมอาเซียนในเขตพัฒนาเศรษฐกิจชายแดน

- กลยุทธ์ 3.4 ส่งเสริมและพัฒนาสุขภาวะที่ดีของประชาชนในท้องถิ่น

- กลยุทธ์ 3.5 ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาระบบบริการสาธารณสุข

**ยุทธศาสตร์ที่ 4** การพัฒนาคุณภาพชีวิตและการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

- กลยุทธ์ 4.1 รักษาความสงบเรียบร้อยเพื่อความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน

- กลยุทธ์ 4.2 ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

- กลยุทธ์ 4.3 ป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด อบายมุข สื่อด้านอิเลคทรอนิกส์และปัญหาแรงงานต่างด้าว

- กลยุทธ์ 4.4 พัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก เยาวขน สตรี ผู้สูงอายุ ผู้พิการ และผู้ด้อยโอกาส

**ยุทธศาสตร์ที่ 5** การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้สมบูรณ์และยั่งยืน

- กลยุทธ์ 5.1 ส่งเสริมและพัฒนาการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

- กลยุทธ์ 5.2 ส่งเสริมและพัฒนาการควบคุม ป้องกัน แก้ไขปัญหาขยะ น้ำเสีย และมลภาวะ

- กลยุทธ์ 5.3 ส่งเสริมและพัฒนาการอนุรักษ์พลังงานและการใช้พลังงานทดแทน

**ยุทธศาสตร์ที่ 6** การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร

- กลยุทธ์ 6.1 พัฒนาศักยภาพบุคลากรท้องถิ่น

- กลยุทธ์ 6.2 พัฒนาประสิทธิภาพในการบริหารจัดการตามหลักธรรมภิบาล

- กลยุทธ์ 6.3 ส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่นของทุกภาคส่วน

- กลยุทธ์ 6.4 พัฒนาปรับปรุงเครื่องมือเครื่องใช้และเทคโนโลยี

 **2. ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น**

 **2.1 วิสัยทัศน์**

**“ชุมชนน่าอยู่ ประชาชนมีสุข รู้รักษ์วัฒนธรรม นำด้วยธรรมาภิบาล บนพื้นฐานเศรษฐกิจพอเพียง”**

 **2.2 ยุทธศาสตร์**

 ๑) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

2) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคมเพื่อให้ประชาชนอยู่เย็นเป็นสุข

๓) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนาและศิลปวัฒนธรรม

๔) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน เศรษฐกิจ และความเข้มแข็งของชุมชน

๕) ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้สมบูรณ์และยั่งยืน

6) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร

 **2.3 เป้าประสงค์**

 1)ประชาชนสามารถสัญจรไปมาได้อย่างสะดวกรวดเร็วและปลอดภัย และได้รับการบริการด้านสาธารณูปโภค / สาธารณูปการ อย่างทั่วถึง

 2)ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น มีสุขภาพอนามัย ร่างกายและจิตใจดี ได้รับสวัสดิการจากเทศบาลอย่างทั่วถึงมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินและห่างไกลยาเสพติด

 3)ประชาชนได้รับพัฒนาความรู้จากการศึกษาทั้งในระบบและนอกระบบ และการศึกษาตามอัธยาศัย และอนุรักษ์ภูมิปัญญาท้องถิ่น จารีตประเพณีศิลปวัฒนธรรมอันดีงามคงอยู่สืบต่อไป

 4)ประชาชนดำเนินชีวิตตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง มีอาชีพและรายได้เพิ่มมากขึ้น

 5)สิ่งแวดล้อม ภูมิทัศน์ในเทศบาลมีความสะอาด เรียบร้อย สวยงามและน่าอยู่

 6)การบริหารงานเทศบาลมีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และเป็นไปตามความต้องการของประชาชน สามารถแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชน ได้อย่างมีประสิทธิภาพ สร้างความพึงพอใจให้แก่ผู้รับบริการ

 **2.4 ตัวชี้วัด**

1)โครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภคสาธารณูปการที่ได้รับการพัฒนาให้ได้มาตรฐานมีเพิ่มมากขึ้น

2) ผู้ที่ได้รับความช่วยเหลือ และรับสวัสดิการจากเทศบาล

3) ประชาชนที่มีสุขภาพอนามัยดีและคุณภาพชีวิตดีขึ้น

4) ประชาชนที่มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

5) ประชาชนที่มีโอกาสเข้าถึงบริการด้านการศึกษา

 6) ประชาชนที่เข้าร่วมกิจกรรมในการอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และทะนุบำรุงศาสนา

 7) ครัวเรือนที่มีรายได้ผ่านเกณฑ์

8) ประชาชนที่มีส่วนรวมในกิจกรรมด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

9) ความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อการบริหารงานของเทศบาล

 **2.5 ค่าเป้าหมาย**

| **ยุทธศาสตร์** | **ค่าเป้าหมาย** |
| --- | --- |
| ๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน | 1) ร้อยละของโครงสร้างพื้นฐานที่เพิ่มขึ้น2) ร้อยละของโครงสร้างพื้นฐานได้รับการปรับปรุง บำรุงรักษาให้อยู่ในสภาพที่ใช้งานได้ตามปกติ3) ร้อยละของแหล่งน้ำเพื่อการเกษตรและอุปโภคบริโภค ที่ได้รับการพัฒนาและปรับปรุง |
| 2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม | 1) ร้อยละของผู้ที่ได้รับความช่วยเหลือ และรับสวัสดิการจากเทศบาล2) ร้อยละของประชาชนที่มีสุขภาพอนามัยดีและคุณภาพชีวิตดีขึ้น3) ร้อยละของประชาชนที่มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน และปัญหายาเสพติดในพื้นที่ลดลง 4) ร้อยละของกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับการสวัสดิการ หรือได้รับการช่วยเหลือ หรือเข้าร่วมกิจกรรม  |
| ๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนาและศิลปวัฒนธรรม | 1) ร้อยละของประชาชนที่เข้าถึงบริการด้านการศึกษา 2) ร้อยละของประชาชนที่เข้าร่วมกิจกรรมอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น |
| ๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน เศรษฐกิจ และความเข้มแข็งของชุมชน | 1) ร้อยละของกลุ่มเป้าหมายที่เข้าร่วมกิจกรรม2) ร้อยละของครัวเรือนที่มีรายได้ผ่านเกณฑ์ 3) ร้อยละของครัวเรือนที่มีการดำเนินชีวิตตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง  |
| ๕. ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้สมบูรณ์และยั่งยืน | 1) ระดับความพึงพอใจของประชาชนต่อการจัดกิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อม2) ร้อยละของประชาชนที่เข้าร่วมกิจกรรมของเทศบาลด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม |
| 6. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร | 1) ร้อยละของประชาชนที่เข้าร่วมกิจกรรมของเทศบาล2) ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนา3) ระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการจากเทศบาล 4) ร้อยละของเครื่องมือเครื่องใช้ที่เพิ่มขึ้น4) ร้อยละของรายได้ที่เพิ่มขึ้นของเทศบาล |

**2.6 กลยุทธ์**

| **ยุทธศาสตร์** | **กลยุทธ์** |
| --- | --- |
| ๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน | 1)การพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภค สาธารณูปการ ให้สอดคล้องกับความจำเป็นและต้องการของประชาชน 2) การปรับปรุง บำรุงรักษาโครงสร้างพื้นที่ให้อยู่ในสภาพที่ดี3)การพัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการเกษตร และการอุปโภค บริโภค |
| 2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม | 1) ส่งเสริมสนับสนุนงานสวัสดิการสังคม การสังคมสงเคราะห์ การพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก เยาวชน สตรี ผู้สูงอายุ คนพิการและผู้ด้อยโอกาส2) ส่งเสริมสนับสนุนการจัดบริการด้านสาธารณสุขและการป้องกันและควบคุมโรคติดต่อ และโรคไม่ติดต่อ3) ส่งเสริมสนับสนุนการรักษาความสงบเรียบร้อย เพื่อความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชนและการป้องกันแก้ไขปัญหายาเสพติด4) ส่งเสริมสนับสนุนการกีฬาและนันทนาการ การสร้างสวนสาธารณะ สวนสุขภาพ และสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ |
| ๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนาและศิลปวัฒนธรรม | 1)ส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนาการศึกษาทั้งในระบบ นอกระบบ และการศึกษาตามอัธยาศัย2)ส่งเสริมและสนับสนุนการอนุรักษ์สืบสานจารีตประเพณีศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น และการทะนุบำรุงศาสนา |
| ๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน เศรษฐกิจ และความเข้มแข็งของชุมชน | 1) ส่งเสริมสนับสนุนการฝึกอบรมอาชีพ การจัดตั้งกลุ่มอาชีพ การบริหารจัดการกลุ่ม เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน 2) ส่งเสริมทฤษฎีเศรษฐกิจพอเพียงตามแนวพระราชดำริ และการสร้างความเข้มแข็งภาคการเกษตร  |
| ๕. ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้สมบูรณ์และยั่งยืน | 1)ส่งเสริมสนับสนุนการจัดการสิ่งแวดล้อม ขยะมูลฝอย สิ่งปฏิกูล น้ำเสียและมลภาวะ2) ส่งเสริมสนับสนุนการสร้างจิตสำนึกในการอนุรักษ์ ดูแลรักษาและฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม  |
| 6. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร | 1) ส่งเสริมความเข้มแข็งและการมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่น2) ส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรท้องถิ่น 3) การพัฒนาระบบการให้บริการและการบริหารงานของเทศบาล4) การพัฒนาปรับปรุงเครื่องมือ เครื่องใช้ และเทคโนโลยี5)การพัฒนาระบบจัดหารายได้ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น  |

 **2.7 จุดยืนทางยุทธศาสตร์**

**จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning) ของเทศบาลตำบลสันทราย**

การกำหนดจุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning) ของเทศบาลตำบลสันทรายกำหนดการพัฒนาที่ครอบคลุมกิจกรรมต่างๆของเทศบาลตำบลสันทรายที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา จำนวน 6 ยุทธศาสตร์ และ 18กลยุทธ์ ดังนี้

**๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน**

1)กลยุทธ์ การพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภค สาธารณูปการ ให้สอดคล้องกับความจำเป็นและต้องการของประชาชน

2)กลยุทธ์ การปรับปรุง บำรุงรักษาโครงสร้างพื้นที่ให้อยู่ในสภาพที่ดี

3)กลยุทธ์ การพัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการเกษตร และการอุปโภค บริโภค

**2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม**

1) กลยุทธ์ ส่งเสริมสนับสนุนงานสวัสดิการสังคม การสังคมสงเคราะห์ การพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก เยาวชน สตรี ผู้สูงอายุ คนพิการและผู้ด้อยโอกาส

2) กลยุทธ์ ส่งเสริมสนับสนุนการจัดบริการด้านสาธารณสุขและการป้องกันและควบคุมโรคติดต่อ และโรคไม่ติดต่อ

3) กลยุทธ์ ส่งเสริมสนับสนุนการรักษาความสงบเรียบร้อย เพื่อความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชนและการป้องกันแก้ไขปัญหายาเสพติด

4) กลยุทธ์ ส่งเสริมสนับสนุนการกีฬาและนันทนาการ การสร้างสวนสาธารณะ สวนสุขภาพ และสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ

**๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนาและศิลปวัฒนธรรม**

1) กลยุทธ์ ส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนาการศึกษาทั้งในระบบ นอกระบบ และการศึกษาตามอัธยาศัย

2) กลยุทธ์ ส่งเสริมและสนับสนุนการอนุรักษ์สืบสานจารีตประเพณีศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น และการทะนุบำรุงศาสนา

**๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน เศรษฐกิจ และความเข้มแข็งของชุมชน**

1) กลยุทธ์ ส่งเสริมสนับสนุนการฝึกอบรมอาชีพ การจัดตั้งกลุ่มอาชีพ การบริหารจัดการกลุ่ม เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน

2) กลยุทธ์ ส่งเสริมทฤษฎีเศรษฐกิจพอเพียงตามแนวพระราชดำริ และการสร้างความเข้มแข็งภาคการเกษตร

**๕. ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้สมบูรณ์และยั่งยืน**

1)กลยุทธ์ ส่งเสริมสนับสนุนการจัดการสิ่งแวดล้อมขยะมูลฝอย สิ่งปฏิกูล น้ำเสียและมลภาวะ

2) กลยุทธ์ ส่งเสริมสนับสนุนการสร้างจิตสำนึกในการอนุรักษ์ ดูแลรักษาและฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

**6. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร**

1) กลยุทธ์ ส่งเสริมความเข้มแข็งและการมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่น

2) กลยุทธ์ ส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรท้องถิ่น

3) กลยุทธ์ การพัฒนาระบบการให้บริการและการบริหารงานของเทศบาล

4) กลยุทธ์ การพัฒนาปรับปรุงเครื่องมือ เครื่องใช้ และเทคโนโลยี

5)กลยุทธ์ การพัฒนาระบบจัดหารายได้ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

 **2.8 ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม**

 การจะบรรลุวิสัยทัศน์ของเทศบาลตำบลสันทราย จำเป็นอย่างยิ่งที่ต้องมีการดำเนินการทุกยุทธศาสตร์ควบคู่กันไป ไม่เฉพาะเจาะจงเพียงยุทธศาสตร์ใดยุทธศาสตร์หนึ่ง กล่าวคือ ต้องมีการพัฒนาในทุกด้านไปพร้อมกัน ทั้งด้านโครงสร้างพื้นฐาน คุณภาพชีวิต การศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ด้านเศรษฐกิจและการเมืองการบริหาร เนื่องจากทุกยุทธศาสตร์ต่างมีความสัมพันธ์และเชื่อมโยงซึ่งกันและกัน

**ความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดกับยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น**

**โครงสร้างความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลตำบลสันทราย พ.ศ.2561-2565**

**ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี**

6. ยุทธศาสตร์ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

5. ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

1. ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง

4. ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม

3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน

2. ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน

6. ยุทธศาสตร์ด้านการเพิ่มประสิทธิภาพและธรรมาภิบาลในภาครัฐ

5. ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง

4. ยุทธศาสตร์ด้านการเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

3. ยุทธศาสตร์การสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน

2. ยุทธศาสตร์การสร้างความเป็นธรรมลดความเหลื่อมล้ำในสังคม

1. ยุทธศาสตร์การเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์

**แผนพัฒนาเศรษฐกิจฯ ฉบับที่ 12**

10. ยุทธศาสตร์ด้านการต่างประเทศ ประเทศเพื่อนบ้าน และภูมิภาค

9. ยุทธศาสตร์การพัฒนาภาคเมือง และพื้นที่เศรษฐกิจ

7. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์

8. ยุทธศาสตร์ด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี การวิจัย และนวัตกรรม

5.ยุทธศาสตร์การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้ดำรงความสมบูรณ์อย่างยั่งยืน

2.ยุทธศาสตร์ การส่งเสริมการผลิตสินค้าเกษตรคุณภาพมาตรฐานสากลและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

3.ยุทธศาสตร์การดำรงฐานวัฒนธรรมล้านนา เพื่อเพิ่มมูลค่าการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรม เชิงนิเวศและเชิงสุขภาพ

4.ยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และคุณภาพชีวิตเพื่อให้ประชาชนอยู่เย็นเป็นสุข

6.ยุทธศาสตร์ การรักษาความมั่นคง ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

**ยุทธศาสตร์จังหวัดเชียงราย**

1.ยุทธศาสตร์การพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันด้านการค้า การลงทุน แลบริการโลจิสติกส์ เชื่อมโยงกับกลุ่มจังหวัด กลุ่มอาเซียน +6 และ GMS

24

(ต่อ)

1.ยุทธศาสตร์การพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันด้านการค้า การลงทุน แลบริการโลจิสติกส์ เชื่อมโยงกับกลุ่มจังหวัด กลุ่มอาเซียน +6 และ GMS

6.ยุทธศาสตร์ การรักษาความมั่นคง ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

5.ยุทธศาสตร์การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้ดำรงความสมบูรณ์อย่างยั่งยืน

4.ยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และคุณภาพชีวิตเพื่อให้ประชาชนอยู่เย็นเป็นสุข

3.ยุทธศาสตร์การดำรงฐานวัฒนธรรมล้านนา เพื่อเพิ่มมูลค่าการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรม เชิงนิเวศและเชิงสุขภาพ

2.ยุทธศาสตร์ การส่งเสริมการผลิตสินค้าเกษตรคุณภาพมาตรฐานสากลและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

**ยุทธศาสตร์จังหวัดเชียงราย**

6. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร

4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิตและป้องกันบรรเทาสาธารณภัย

2. ยุทธศาสตร์ด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว

5.ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้สมบูรณ์และยั่งยืน

3. ยุทธศาสตร์การศึกษาและการสาธารณสุข

**ยุทธศาสตร์การพัฒนาของ อปท.ในเขตจังหวัดเชียงราย**

1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน และระบบโลจิตสติกส์ เชื่อมโยงกลุ่มจังหวัด กล่มอาเซียน+6 และ GMS

**ยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลตำบลสันทราย**

6. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร

๕. ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้สมบูรณ์และยั่งยืน

๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน เศรษฐกิจ และความเข้มแข็งของชุมชน

๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนาและศิลปวัฒนธรรม

2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

5. สิ่งแวดล้อม ภูมิทัศน์ในเทศบาลมีความสะอาด เรียบร้อย สวยงามและน่าอยู่

6. การบริหารงานเทศบาลมีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และเป็นไปตามความต้องการของประชาชน สามารถแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชน ได้อย่างมีประสิทธิภาพ สร้างความพึงพอใจให้แก่ผู้รับบริการ

4. ประชาชนดำเนินชีวิตตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง มีอาชีพและรายได้เพิ่มมากขึ้น

3. ประชาชนได้รับพัฒนาความรู้จากการศึกษาทั้งในระบบและนอกระบบ และการศึกษาตามอัธยาศัย และอนุรักษ์ภูมิปัญญาท้องถิ่น จารีตประเพณีศิลปวัฒนธรรมอันดีงามคงอยู่สืบต่อไป

2. ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น มีสุขภาพอนามัย ร่างกายและจิตใจดี ได้รับสวัสดิการจากเทศบาลอย่างทั่วถึงมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินและห่างไกลยาเสพติด

1. ประชาชนสามารถสัญจรไปมาได้อย่างสะดวกรวดเร็วและปลอดภัย และได้รับการบริการด้านสาธารณูปโภคสาธารณูปการ อย่างทั่วถึง

**เป้าประสงค์**

(ต่อ)

25

1) ส่งเสริมความเข้มแข็งและการมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่น

2) ส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรท้องถิ่น

3) การพัฒนาระบบการให้บริการและการบริหารงานของเทศบาล

4) การพัฒนาปรับปรุงเครื่องมือ เครื่องใช้ และเทคโนโลยี

5)การพัฒนาระบบจัดหารายได้ของอปท.

1)ส่งเสริมสนับสนุนการจัดการสิ่งแวดล้อม ขยะมูลฝอย สิ่งปฏิกูล น้ำเสียและมลภาวะ

2) ส่งเสริมสนับสนุนการสร้างจิตสำนึกในการอนุรักษ์ ดูแลรักษาและฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

1) ส่งเสริมสนับสนุนการฝึกอบรมอาชีพ การจัดตั้งกลุ่มอาชีพ การบริหารจัดการกลุ่ม เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน

2) ส่งเสริมทฤษฎีเศรษฐกิจพอเพียงตามแนวพระราชดำริ และการสร้างความเข้มแข็งภาคการเกษตร

1)ส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนาการศึกษาทั้งในระบบ นอกระบบ และการศึกษาตามอัธยาศัย

2)ส่งเสริมและสนับสนุนการอนุรักษ์สืบสานจารีตประเพณีศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น และการทะนุบำรุงศาสนา

1)การพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภค สาธารณูปการ ให้สอดคล้องกับความจำเป็นและต้องการของประชาชน

2) การปรับปรุง บำรุงรักษาโครงสร้างพื้นที่ให้อยู่ในสภาพที่ดี

3)การพัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการเกษตร และการอุปโภค บริโภค

1) ส่งเสริมสนับสนุนงานสวัสดิการสังคม การสังคมสงเคราะห์ การพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก เยาวชน สตรี ผู้สูงอายุ คนพิการและผู้ด้อยโอกาส

2)ส่งเสริมสนับสนุนการจัดบริการด้านสาธารณสุขและการป้องกันและควบคุมโรคติดต่อ และโรคไม่ติดต่อ

3) ส่งเสริมสนับสนุนการรักษาความสงบเรียบร้อย เพื่อความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชนและการป้องกันแก้ไขปัญหายาเสพติด

4) ส่งเสริมสนับสนุนการกีฬาและนันทนาการ การสร้างสวนสาธารณะ สวนสุขภาพ และสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ

**กลยุทธ์**

แผนงานสังคมสงเคราะห์

แผนงานการเกษตร

แผนงาน

งบกลาง

แผนงานศาสนาวัฒนธรรมและนันทนาการ

แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน

แผนงานเคหะและชุมชน

แผนงาน

สาธารณ สุข

แผนงานการศึกษา

แผนงานรักษาความสงบภายใน

แผนงานบริหารงานทั่วไป

**แผนงาน**

**ผลผลิต/โครงการ**

ผลผลิต/โครงการ

ผลผลิต/โครงการ

ผลผลิต/โครงการ

ผลผลิต/โครงการ

ผลผลิต/โครงการ

ผลผลิต/โครงการ

ผลผลิต/โครงการ

ผลผลิต/โครงการ

ผลผลิต/โครงการ

ผลผลิต/โครงการ

26

**แผนผังยุทธศาสตร์ (strategic map)**

**“ชุมชนน่าอยู่ ประชาชนมีสุข รู้รักษ์วัฒนธรรม นำด้วยธรรมภิบาล บนพื้นฐานเศรษฐกิจพอเพียง ”**

**วิสัยทัศน์**

**ยุทธศาสตร์**

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม

๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนาและศิลปวัฒนธรรม

6. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร

๕. ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้สมบูรณ์และยั่งยืน

๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน เศรษฐกิจ และความเข้มแข็งของชุมชน

**เป้าประสงค์**

6. การบริหารงานเทศบาลมีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และเป็นไปตามความต้องการของประชาชน สร้างความพึงพอใจให้แก่ผู้รับบริการ

5. สิ่งแวดล้อม ภูมิทัศน์ในเทศบาลมีความสะอาด เรียบร้อย สวยงามและน่าอยู่

4. ประชาชนดำเนินชีวิตตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง มีอาชีพและรายได้เพิ่มมากขึ้น

3. ประชาชนได้รับพัฒนาความรู้จากการศึกษาทั้งในระบบและนอกระบบ และการศึกษาตามอัธยาศัย และอนุรักษ์ภูมิปัญญาท้องถิ่น จารีตประเพณีศิลปวัฒนธรรมอันดีงามคงอยู่สืบต่อไป

2. ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น มีสุขภาพอนามัย ร่างกายและจิตใจดี ได้รับสวัสดิการจากเทศบาลอย่างทั่วถึงมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินห่างไกลยาเสพติด

1. ประชาชนสามารถสัญจรไปมาได้อย่างสะดวกรวดเร็วและปลอดภัย และได้รับการบริการด้านสาธารณูปโภคสาธารณูปการ อย่างทั่วถึง

1)ส่งเสริมสนับสนุนการจัดการสิ่งแวดล้อม ขยะมูลฝอย สิ่งปฏิกูล น้ำเสียและมลภาวะ

2) ส่งเสริมสนับสนุนการสร้างจิตสำนึกในการอนุรักษ์ ดูแลรักษาและฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

1)ส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนาการศึกษาทั้งในระบบ นอกระบบ และการศึกษาตามอัธยาศัย

2)ส่งเสริมและสนับสนุนการอนุรักษ์สืบสานจารีตประเพณีศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น และการทะนุบำรุงศาสนา

**กลยุทธ์**

1)การพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภค สาธารณูปการ ให้สอดคล้องกับความจำเป็นและต้องการของประชาชน

2) การปรับปรุง บำรุงรักษาโครงสร้างพื้นที่ให้อยู่ในสภาพที่ดี

3)การพัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการเกษตร และการอุปโภค บริโภค

1) ส่งเสริมสนับสนุน การพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก เยาวชน สตรี ผู้สูงอายุ คนพิการและผู้ด้อยโอกาส

2)ส่งเสริมสนับสนุนการจัดบริการด้านสาธารณสุขและการป้องกันและควบคุมโรคติดต่อ

3) ส่งเสริมสนับสนุนการรักษาความสงบเรียบร้อย เพื่อความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชนและการป้องกันยาเสพติด

4) ส่งเสริมสนับสนุนการกีฬาและนันทนาการ การสร้างสวนสาธารณะฯ

1) ส่งเสริมความเข้มแข็งและการมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่น

2) ส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรท้องถิ่น

3) การพัฒนาระบบการให้บริการและการบริหารงาน

4) การพัฒนาปรับปรุงเครื่องมือ เครื่องใช้ และเทคโนโลยี

5)การพัฒนาระบบจัดหารายได้ของอปท.

1) ส่งเสริมสนับสนุนการฝึกอบรมอาชีพ การจัดตั้งกลุ่มอาชีพ การบริหารจัดการกลุ่ม เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน

2) ส่งเสริมทฤษฎีเศรษฐกิจพอเพียงตามแนวพระราชดำริ และการสร้างความเข้มแข็งภาคการเกษตร

แผนงาน

งบกลาง

แผนงานการเกษตร

แผนงานศาสนาวัฒนธรรมและนันทนาการ

แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน

แผนงานเคหะและชุมชน

แผนงาน

สาธารณสุข

แผนงานสังคมสงเคราะห์

แผนงานการศึกษา

แผนงานรักษาความสงบภายใน

แผนงานบริหารงานทั่วไป

**แผนงาน**

27

**3. การวิเคราะห์เพื่อพัฒนาท้องถิ่น**

 **3.1 การวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น**

 **1)จุดแข็ง (Strengths)**

(1)มีสภาพภูมิประเทศที่ตั้งเป็นราบลุ่ม ขยายตัวออกไปตามถนนทางหลวงแผ่นดิน หมายเข ๑๐๑๖ และขยายตัวออกไปตามลำน้ำจัน ซึ่งเป็นแหล่งน้ำที่สำคัญและอุดมสมบูรณ์ เหมาะต่อการส่งเสริมการผลิตในการเกษตรกรรม

(2)มีเส้นทางการคมนาคมที่สะดวก มีเส้นทางสายหลักที่สำคัญผ่านและมีระยะ ทางห่างจากอำเภอแม่จันประมาณ 3 กิโลเมตร ห่างจากตัวจังหวัดเชียงรายประมาณ 30 กิโลเมตร ประชาชนสามารถสัญจรติดต่อไปมาอย่างสะดวกสบาย

(3)เป็นเส้นทางผ่านไปยังแหล่งท่องเที่ยวที่สำคัญในเขตอำเภอเชียงแสนซึ่งเหมาะสมในการพัฒนาเป็นแหล่งจำหน่ายสินค้าให้แก่นักท่องเที่ยว และการส่งเสริมกลุ่มอาชีพต่าง ๆ

(4)ประชาชนยังยึดถือศิลปวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่น อันดีงามที่สืบทอดกันมา มีความเป็นเอกลักษณ์ของตนเองทั้งทางด้านภาษาพูดและประเพณีของท้องถิ่น และมีวิถีชาวบ้านที่เป็นภูมิปัญญาท้องถิ่นที่ควรสืบสานส่งเสริม เช่น การทอผ้าพื้นเมือง งานหัตถกรรมพื้นบ้านเครื่องจักสาน เป็นต้น

 **2)จุดอ่อน (Weakness)**

(1) การรวมกลุ่มอาชีพ / เกษตรกรและกลุ่มต่าง ๆ ในพื้นที่ยังไม่มีความต่อเนื่อง มีลักษณะการรวมกลุ่มอย่างหลวม ๆ ขาดอำนาจต่อรองด้านการตลาด ขาดการพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์และบรรจุภัณฑ์ รวมทั้งขาดการวางแผน และการบริหารการจัดการที่ดี

(2)ประชาชนที่ประกอบอาชีพเกษตรกรรม ยังขาดความรู้ทางด้านเทคโนโลยีการเกษตรและไม่มีอาชีพเสริมหลังจากการประกอบอาชีพหลัก

(3) ผลผลิตทางการเกษตรตกต่ำ รวมทั้งขาดการจัดการทางด้านตลาดที่ดีและมีต้นทุนการผลิตสูง

 (4) ประชาชนบางส่วนไม่มีที่อยู่อาศัยและที่ทำกินเป็นของตนเอง

(5) โครงสร้างพื้นฐาน ถนน สะพาน ชำรุด เสียหาย ถนนเป็นหลุมเป็นบ่อท่อระบายน้ำ พนังกั้นดินพังหรือตลิ่งพังยังไม่ทั่วถึง ลำน้ำลำเหมืองเกิดการรุกล้ำและตื้นเขิน

(6) การจัดสาธารณูปโภค เช่น การขยายเขตไฟฟ้าสาธารณะ และประปายังไม่ทั่วถึงเต็มพื้นที่

 **3)โอกาส (Opportunity)**

(1)พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2542 ได้กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีอำนาจหน้าที่ในการบริการสาธารณะเพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่น โดยที่หน่วยงานราชการส่วนกลางและส่วนภูมิภาค ส่งเสริมและสนับสนุนการถ่ายโอนภารกิจให้แก่เทศบาล

(2)พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 สนับสนุนให้มีการจัดการศึกษาที่สอดคล้องกับความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นอย่างเท่าเทียมกันและทั่วถึง

(3) การที่ประเทศไทย ได้เข้าสู่การเป็นประชาคมอาเซียน ในปี พ.ศ.2558 ซึ่งเป็นการรวมตัวกันของประเทศสมาชิก ในกลุ่มอาเซียน ทั้งในด้านการเมือง เศรษฐกิจ และสังคมวัฒนธรรม เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาประเทศ ซึ่งประเทศไทยจะได้รับประโยชน์เป็นอย่างมากจากความร่วมมือด้านต่างๆ ของอาเซียน ไม่ว่าจะเป็นประโยชน์จากการที่ภูมิภาคมีเสถียรภาพและสันติภาพอันเป็นผลจากกรอบความร่วมมือด้านการเมืองและความมั่นคงของอาเซียน ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้นักลงทุนต่างชาติเดินทางเข้ามาลงทุนและท่องเที่ยวในประเทศไทย การที่ไทยสามารถส่งออกไปยังประเทศสมาชิกอาเซียนได้มากขึ้น และมีต้นทุนการผลิตที่ต่ำลง รวมถึงการมีนักท่องเที่ยวจากประเทศสมาชิกอาเซียนเดินทางยังประเทศไทยเพิ่มมากขึ้น อันเป็นผลมาจากการมีกรอบความร่วมมือด้านเศรษฐกิจของอาเซียน

**4)อุปสรรค (Threats)**

(1) การจัดสรรงบประมาณและการถ่ายโอนภารกิจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามแผน การกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

(2) การบูรณาการแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาในระดับต่าง ๆ ยังไม่เกิดการปฏิบัติอย่างจริงจัง

(3) สถานการณ์ทางการเมือง และสภาวการณ์ทางเศรษฐกิจในระดับประเทศ ส่งผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น

(4)ความทันสมัยและกระแสวัฒนธรรมต่างชาติ ทำให้ประชาชนในท้องถิ่นลืมรากฐานทางวัฒนธรรมที่มีอยู่ และหันไปนิยมวัฒนธรรมการบริโภคมากขึ้น

(5)ประชาชนมีหนี้สิน ขาดเงินทุนในการประกอบอาชีพ

(6)ปัญหาสุขภาพ ปัญหายาเสพติด ปัญหาการว่างงาน ปัญหาอาชญากรรม

(7)ปัญหาภัยธรรมชาติที่นับวันจะมีความรุนแรงมากขึ้น เช่น ปัญหาหมอกควัน น้ำท่วม แผ่นดินไหว

 **3.2 การประเมินสถานการณ์สภาพแวดล้อมภายนอกที่เกี่ยวข้อง**

**1) การเปลี่ยนแปลงในประเทศที่จะส่งผลกระทบต่อ เทศบาลในอนาคต**

 - รัฐธรรมนูญฉบับใหม่จะส่งผลต่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอย่างไร

 - แนวโน้มการควบรวมองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีพื้นที่ในตำบลเดียวกันให้มีองค์กรเดียว

 - การเพิ่มขึ้นหรือลดลงของการจัดสรรเงินงบประมาณให้ อปท.

**2) การเปลี่ยนแปลงในระดับภูมิภาคที่จะส่งผลกระทบต่อองค์การปกครองส่วนท้องถิ่น**

**AEC** หรือ**Asean Economics Community** คือการรวมตัวของชาติในอาเซียน 10 ประเทศ โดยมี ไทย พม่า ลาว เวียดนาม มาเลเซีย สิงคโปร์ อินโดนีเซีย ฟิลิปปินส์ กัมพูชา บรูไน เพื่อที่จะให้มีผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจร่วมกัน จะมีรูปแบบคล้ายๆ กลุ่ม Euro Zone นั่นเอง จะทำให้มีผลประโยชน์อำนาจต่อรองต่างๆ กับคู่ค้าได้มากขึ้น และการนำเข้า ส่งออกของชาติในอาเซียนก็จะเสรี ยกเว้นสินค้าบางชนิดที่แต่ละประเทศอาจจะขอไว้ไม่ลดภาษีนำเข้า (เรียกว่าสินค้าอ่อนไหว)

Aseanจะรวมตัวเป็น ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนและมีผลเป็นรูปธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ณ วันนั้นจะทำให้ภูมิภาคนี้เปลี่ยนไปอย่างมากโดย **AEC Blueprint (แบบพิมพ์เขียว) หรือแนวทางที่จะให้ AEC เป็นไปคือ**

1. การเป็นตลาดและฐานการผลิตเดียวกัน
2. การเป็นภูมิภาคที่มีขีดความสามารถในการแข่งขันสูง
3. การเป็นภูมิภาคที่มีการพัฒนาทางเศรษฐกิจที่เท่าเทียมกัน
4. การเป็นภูมิภาคที่มีการบูรณาการเข้ากับเศรษฐกิจโลก

ดังนั้น การกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลตำบลสันทราย จึงต้องคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงในระดับภูมิภาคที่จะส่งผลกระทบต่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในอนาคตด้วย